

PROGRAMME DE LA FORMATION

"Fondamentaux de la Gestion de Projets Informatiques : Méthodologies et Bonnes Pratiques"

Modalités d'admission et de déroulement :

Pour toutes nos formations, merci de vous inscrire par courrier, par mail, par téléphone. Votre demande d'inscription sera traitée dans un délai de deux jours ouvrés. Toute commande de formation doit faire l'objet d'une confirmation écrite et suppose que le client accepte le contenu du stage et les prérequis, dont il s'engage à avoir eu connaissance. La formation ne pourra débuter qu'au moins après les 10 jours calendaires suivant la réception du bon de commande.

Lieux de la formation

La formation se déroulera en présentiel au 10 Avenue du Stade de France, 93200 Saint-Denis sous la supervision du formateur

Accessibilité pour les personnes en situation de handicap :

Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. Le référent en la matière se tient à votre écoute pour évaluer puis préciser votre projet de formation et anticiper les éventuels aménagements à réaliser pour vous accueillir.

Contact : contact.kassiopeeformation@gmail.com

Téléphone : +33 7 65 67 63 41

Délai d'accès :

Le délai d'accès à la formation est de 10 à 20 jours.

Prérequis d'accès à la formation, public concerné :

Cette formation s'adresse aux chefs de projet, responsables IT, développeurs souhaitant évoluer vers des postes de gestion, et toute personne impliquée dans la conduite de projets informatiques. Des connaissances de base en informatique sont requises pour suivre cette formation.

Objectifs et compétences visées :

- Maîtriser les concepts fondamentaux de la gestion de projets informatiques
- Comprendre et appliquer différentes méthodologies de gestion de projet (traditionnelles et agiles)
- Utiliser les outils de planification, de suivi et de gestion des ressources adaptés aux projets IT
- Identifier et gérer les risques, les problèmes et les changements au cours d'un projet.
- Assurer la clôture efficace d'un projet en capitalisant sur les leçons apprises.

Méthodes pédagogiques mobilisées :

Formation en présentiel mobilisant les méthodes suivantes :

- **Exposés interactifs** : Présentations engageant régulièrement les participants par des questions, des réflexions ou des débats.
- **Études de cas** : Analyses de situations concrètes pour appliquer les concepts théoriques.
- **Travail en sous-groupes** : Activités de résolution de problèmes en petits groupes.
- **Brainstorming** : Génération d'idées et de solutions de manière créative.
- **Ateliers pratiques** : Mise en pratique des compétences enseignées.s.
- **Immersion pratique** : Plongée dans des situations réalistes pour développer des compétences opérationnelles.
- **Utilisation de supports visuels** : diapositives, vidéos, infographies pour renforcer les points clés.
- **Mise en situation professionnelle** : Simulation de la gestion d'un projet informatique, évaluée par un jury composé de trois membres : un formateur de l'organisme et deux experts externes. Les évaluateurs, tous professionnels disposant d'au moins trois ans d'expérience en gestion de projets IT, respectent les principes d'impartialité, d'indépendance et de dissociation du parcours de formation, conformément aux exigences établies par les référentiels de certification.

Durée :

La formation dure 4 jours (28 heures)

Tarif :

2400 € TTC

Programme de formation :

Intégrer la démarche conseil dans le processus de vente

Jour 1 : Comprendre les fondamentaux de la gestion de projets informatiques

08h00 - 08h30 : *Accueil et présentation*

- Accueil des participants
- Présentation des objectifs de la formation

08h30 - 10h00 : *Définition et caractéristiques des projets IT*

- Qu'est-ce qu'un projet informatique ?
- Les spécificités des projets IT comparés aux autres secteurs

10h00 - 10h15 : *Pause*

10h15 - 12h00 : *Cycle de vie et rôles dans les projets IT*

- Cycle de vie d'un projet informatique : phases et livrables
- Rôles et responsabilités des acteurs d'un projet IT

12h00 - 13h00 : *Pause déjeuner*

13h00 - 14h30 : *Compétences et facteurs de succès*

- Compétences essentielles pour un gestionnaire de projet informatique
- Facteurs de succès et causes d'échec des projets IT

14h30 - 14h45 : *Pause*

14h45 - 17h00 : *Analyse de cas pratiques*

- Étude de cas : Analyse d'un projet informatique réussi et d'un échec
- Discussion interactive et retour d'expérience

Jour 2 : Méthodologies de gestion de projets informatiques

08h00 - 09h30 : Méthodes traditionnelles

- Les méthodes traditionnelles : Waterfall, cycle en V
- Avantages et limites des approches classiques

09h30 - 09h45 : Pause

09h45 - 12h00 : Introduction aux méthodes agiles

- Manifesto Agile et principes fondamentaux
- Scrum : rôles, artefacts, et événements

12h00 - 13h00 : Pause déjeuner

13h00 - 14h30 : Agilité avancée

- Kanban : Visualisation des tâches et gestion du flux
- Comparaison entre méthodes agiles et traditionnelles

14h30 - 14h45 : Pause

14h45 - 17h00 : Ateliers pratiques agiles

- Création d'un backlog produit
- Simulation d'un sprint Scrum

Jour 3 : Outils et techniques pour la gestion efficace de projets IT

08h00 - 09h30 : Outils de planification

- Utilisation des diagrammes Gantt, PERT et de dépendances
- Gestion des ressources et des compétences

09h30 - 09h45 : Pause

09h45 - 12h00 : Outils collaboratifs et suivi

- Présentation des outils : Trello, Jira, Microsoft Project, Asana
- Suivi et contrôle des projets : KPIs, tableaux de bord, reporting

12h00 - 13h00 : Pause déjeuner

13h00 - 14h30 : Gestion des risques et résolution de problèmes

- Identification et analyse des risques, plan de mitigation
- Techniques de résolution de problèmes et prise de décision

14h30 - 14h45 : Pause

14h45 - 17h00 : Atelier pratique sur Jira

- Utilisation de Jira pour gérer un projet IT fictif
- Analyse des difficultés rencontrées et solutions apportées

Jour 4 : Bonnes pratiques et clôture de projet

08h00 - 09h30 : Communication et gestion des parties prenantes

- Communication et collaboration au sein des équipes IT
- Gestion des parties prenantes et des attentes

09h30 - 09h45 : Pause

09h45 - 12h00 : Gestion des changements et assurance qualité

- Gestion des changements et adaptabilité en cours de projet
- Assurance qualité et tests dans les projets informatiques

12h00 - 13h00 : Pause déjeuner

13h00 - 14h30 : Clôture et capitalisation des connaissances

- Documentation, rétroaction et capitalisation des connaissances
- Analyse post-mortem : identifier les leçons apprises

14h30 - 14h45 : Pause

14h45 - 17h00 : Examen final et synthèse

- Étude de cas complète
- Synthèse des acquis et évaluation de la formation
- Délivrance des attestations de formation

Modalités d'évaluation :

- **Quiz diagnostiques** : Tests rapides en début de session pour évaluer les connaissances préalables.
- **Travaux pratiques** : Évaluations basées sur des exercices concrets en groupe ou individuels.
- **Études de cas** : Analyse et présentation de solutions pour des scénarios réels ou simulés.
- **Mise en situation professionnelle** : Simulation d'un projet IT évaluée par un jury professionnel externe.
- **Auto-évaluation et retour d'expérience** : Réflexion personnelle sur les compétences acquises et les axes d'amélioration.